



Croatian Civil Aviation Agency



REPUBLIKA HRVATSKA
AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO

**GODIŠNJI PROGRAM RADA
ZA 2011. GODINU**

Zagreb, prosinac 2010. godine



SADRŽAJ

	Stranica
1. UVOD.....	1
2. MISIJA, VIZIJA I STRATEGIJA AGENCIJE	3
3. OSNOVNI CILJEVI AGENCIJE U 2011. GODINI.....	5
4. TEŽIŠNE AKTIVNOSTI NA OSTVARENJU CILJEVA AGENCIJE.....	7
4.1 Provedba programa certifikacije i nadzora.....	7
4.2 Daljnje poboljšanje sustava kvalitete i usklađivanje sa međunarodnim standardima.....	8
4.3 Implementacija sustava upravljanja sigurnošću (SMS - Safety Management System) na državnoj razini	9
4.4 Školovanje i usavršavanje kadrova.....	9
4.5 Projekt ECAA faza II	9
4.6 Projekt suradnje sa EUROCONTROL-om	10
4.7 Provedba poslovnog plana 2011-2015	10
4.8 Projekt unaprjeđenja situacije u generalnoj avijaciji (GA)	10
4.9 Intenzivirana komunikacija sa industrijom.....	11
4.10 Rad na izradi nacrtu propisa	11
5. RESURSI POTREBNI ZA OSTVARIVANJE PLANIRANIH CILJEVA.....	12
5.1 Ljudski resursi.....	12
5.2 Financijski resursi	13
5.3 Materijalni resursi.....	13
6. RAZVOJNI PROJEKTI	14
6.1 IPA 2009.....	14
6.2 IPA 2011.....	14
7. ZAKLJUČAK.....	16



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

TIJELA AGENCIJE

VIJEĆE AGENCIJE

PREDSJEDNIK

Roman Gebauer

ZAMJENIK PREDSJEDNIKA

Stanislav Pavlin

ČLANOVI

Josip Čuletić

Ranko Ilej

Tino Bucak

DIREKTOR AGENCIJE

Omer Pita



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

1. UVOD

Temeljem članka 5. stavka 4. Zakona o zračnom prometu («Narodne novine» broj 69/09 – u daljnjem tekstu: Zakon) Agencija za civilno zrakoplovstvo (u daljnjem tekstu: Agencija) podnosi Vladi Republike Hrvatske Godišnji program rada za 2011. godinu na odobrenje.

Godišnji program rada Agencije za 2011. godinu (u daljnjem tekstu: Program rada) donijelo je Vijeće Agencije, temeljem članka 8. stavka 6. podstavka 2. Zakona i članka 16. točke 3. Statuta Agencije, na 49. sjednici održanoj 03. prosinca 2010. godine.

Program rada Agencije proizlazi iz obveza koje Agencija ima po Zakonu, Zakonu o obveznim i stvarnopravnim odnosima u zračnom prometu («Narodne novine» broj 132/98, 63/08 i 134/09), Zakonu o zračnim lukama («Narodne novine» broj 19/98), Zakonu o osnutku Hrvatske kontrole zračne plovidbe («Narodne novine» broj 19/98) i brojnim podzakonskim propisima koji su u skladu s rješenjima, normama i preporukama predviđenim u međunarodnim ugovorima kojima je Republika Hrvatska pristupila te u *acquis communautaire*.

Ovim Programom rada utvrđuju se osnovni ciljevi i aktivnosti Agencije u 2011. godini, u skladu sa Zakonom i Statutom Agencije.

Agencija je osnovana Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o zračnom prometu («Narodne novine» broj 46/07), kao prikladna i praktična organizacija izvan sustava državne uprave koja autonomno provodi u okviru svoje djelatnosti upravne i druge poslove koji se odnose na nadzor sigurnosti zračnog prometa. Zakonom o zračnom prometu («Narodne novine» broj 69/09) utvrđen je kontinuitet rada Agencije te pridodane inspeksijske ovlasti u obavljanju nadzora sigurnosti zračnog prometa i nadzora nad provođenjem mjera zaštite civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj.

Agencija je pravna osoba koja na temelju javnih ovlasti samostalno obavlja poslove određene Zakonom, kao djelatnost od interesa za Republiku Hrvatsku, kao i druge poslove u skladu s propisima donesenim na temelju Zakona i Statutom Agencije.

Djelatnost Agencije obuhvaća poslove vezane za sigurnost zračnog prometa, a osobito certificiranje, nadzor i inspekciju u cilju osiguravanja kontinuiranog udovoljavanja zahtjevima za obavljanje zračnog prijevoza i drugih djelatnosti u zračnom prometu, vođenje propisanih registara i evidencija te obavljanje drugih poslova utvrđenih Zakonom.

Agencija, kada djeluje kao Nacionalno nadzorno tijelo, obavlja poslove koji su propisani odgovarajućim EU propisima. Ti poslovi se odnose na certificiranje pružatelja usluga u zračnoj plovidbi, obavljanje kontinuiranog nadzora nad pružanjem usluga u zračnoj plovidbi radi osiguravanja kontinuiranog udovoljavanja zajedničkim zahtjevima, kao i druge poslove s tim u svezi, u skladu s propisima donesenim na temelju Zakona i odgovarajućim EU propisima.

U okviru nadležnosti propisanih Zakonom Agencija može izdavati sigurnosne direktive radi provedbe Zakona uzimajući u obzir međunarodne ugovore koji obvezuju Republiku Hrvatsku. Agencija može, u suradnji sa domaćim, inozemnim i međunarodnim organizacijama, zrakoplovnom industrijom i drugim institucijama s područja zračnog prometa, organizirati stručne skupove i forume u svrhu razmjene informacija i iskustava te



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

promicanja sigurnosti zračnog prometa.

Unutarnje ustrojstvo Agencije te način rada i rukovođenja Agencijom utvrđuju se tako da se osigura zakonito, stručno, efikasno i racionalno obavljanje poslova i zadataka, pravodobno i efikasno provođenje poslova iz nadležnosti Agencije, prava i obveze radnika uz potpuno korištenje njihovih stručnih sposobnosti, koordinacija i nadzor nad izvršavanjem poslova, kao i suradnja s nadležnim subjektima u svezi organiziranog, planskog i efikasnog izvršavanja svih poslova i zadataka iz nadležnosti Agencije. Unutarnje ustrojstvo Agencije prikazano je u Prilogu 1. ovog Programa rada.

Resorno ministarstvo za područje rada Agencije je Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture (u daljnjem tekstu: Ministarstvo).



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

2. MISIJA, VIZIJA I STRATEGIJA AGENCIJE

Jedna od temeljnih pretpostavki uspješnog rada Agencije je jasno definiranje njene misije, vizije i strategije. Agencija će se izgrađivati kao efikasna i odgovorna organizacija koja koristi suvremene informatičke tehnologije, mjeri svoju učinkovitost i učinkovitost svojih zaposlenika, strateški i dugoročno unaprjeđuje vlastite ljudske potencijale te time osigurava kvalitetan i stručan ljudski potencijal za budućnost. Sustav upravljanja kvalitetom Agencije mora biti sveobuhvatan i životan, svi postupci moraju biti definirani i optimizirani kako bi se postigao maksimalan učinak i transparentnost rada Agencije za korisnike. Agencija mora biti generator i katalizator pozitivnih promjena u zrakoplovnoj industriji Republike Hrvatske.

Misija

Temeljna zadaća Agencije je osigurati adekvatno okruženje za odvijanje civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj i to definiranjem i implementiranjem potrebne regulative te kontinuiranim nadzorom nad primjenom zakonskih i podzakonskih propisa, a u cilju osiguranja visokih standarda sigurnosti i zaštite zračnog prometa.

Agencija je servis svim subjektima u zračnom prometu koji im omogućava ispunjenje potrebnih standarda operacija te pozitivno i poticajno djeluje na komercijalni razvoj zrakoplovne djelatnosti u Republici Hrvatskoj.

Agencija, u bliskoj suradnji sa Ministarstvom, sudjeluje u međunarodnim aktivnostima u okviru međunarodnih organizacija i institucija s područja zračnog prometa te pri tome vodi računa o državnim interesima Republike Hrvatske, kao i o interesima privrednih subjekata i građana Republike Hrvatske.

Vizija

U izvršavanju svoje misije Agencija mora biti dosljedna i učinkovita. U europskom okruženju treba biti prepoznata kao vrlo učinkovita organizacija koja kvalitetno izvršava svoje zadaće te na koju se cijela europska zajednica može osloniti kao na ravnopravnog partnera na području nadzora sigurnosti i zaštite zračnog prometa. Zahvaljujući takvoj Agenciji, svi subjekti zračnog prometa u Republici Hrvatskoj imat će osigurane adekvatne sigurnosne standarde i ravnopravne uvjete za tržišnu utakmicu na europskoj i globalnoj sceni.

Agencija treba biti inteligentna organizacija koja kontinuirano uči i mijenja se kako se mijenjaju okolnosti. U svojem radu, u cilju povećanja učinkovitosti, Agencija koristi suvremene tehnologije, a nesvrhovito administriranje svodi na minimum.

Svi procesi po kojima radi Agencija su optimizirani i dokumentirani, sudionici u procesu odškolorani i upoznati sa svojim zadaćama, ovlaštenjima i odgovornostima.

Agencija mjeri učinak svakog pojedinca, ustrojstvene jedinice i cijele Agencije te se aktivno i kontinuirano poboljšava na bazi spoznaja o nedostacima u radu.

Strategija

Da bi se ostvarile misija i vizija, Agencija će primjenjivati sljedeće glavne strategije:



- kontinuirano i sustavno školovanje kadrova po specijalnostima te u tom smislu intenzivna komunikacija sa drugim etabliranim zrakoplovnim vlastima i organizacijama u Europskoj uniji, prikupljanje tuđih iskustava i znanja, školovanje kadrova u drugim istovrsnim organizacijama te učenje na tuđim pogreškama;
- zapošljavanje najkvalitetnijih kadrova koji postoje na tržištu rada;
- jasno definiranje djelokruga rada i odgovornosti Agencije, unutarnjih ustrojstvenih jedinica i svakog pojedinca;
- sustav kvalitete Agencije je temelj na kojem se gradi poslovanje Agencije;
- unaprjeđenje usluga koje pruža Agencija sukladno potrebama korisnika usluga;
- za djelatnosti za koje nema ekonomskog opravdanja obavljati vlastitim resursima, Agencija će koristiti vanjske usluge;
- pored redovitih prihoda propisanih Zakonom, koristiti sve moguće vanjske (bespovratne ili vrlo povoljne) izvore financiranja za realizaciju pojedinih projekata važnih za rad i razvoj Agencije.



3. OSNOVNI CILJEVI AGENCIJE U 2011. GODINI

Temeljem do sada ostvarenih ciljeva može se reći da je program rada Agencije, za tekuću godinu, ispunjen u najvećoj mjeri. Svi veliki, strateški ciljevi su postignuti (adekvatan nadzor nad industrijom, velika aktivnost u postupcima donošenja propisa, aktivno sudjelovanje na zatvaranju faze I Sporazuma o europskom zajedničkom zračnom prostoru (u daljnjem tekstu: ECAA Sporazum), uspješno obavljanje ICAO USOAP audita, uvođenje sustava internog ocjenjivanja djelatnika, realizacija projekta IPA 2008, uvođenje informacijskih sustava u uredsko poslovanje), dok preostaje uspješno dovršiti FAA IASA proces, a što je planirano za početak prosinca 2010. godine, te pripremiti podlogu za donošenje regulative vezanu uz generalnu avijaciju što je u postupku i planirano za donošenje u posljednjem kvartalu 2010. godine.

Agencija će u 2011. godini nastaviti kontinuitet u izgradnji kapaciteta i sposobnosti Agencije za obavljanje poslova vezanih za sigurnost i zaštitu zračnog prometa. Aktivnosti Agencije u 2011. godini bit će usmjerene na osnovne ciljeve u svezi daljnjeg usklađivanja sa pravnom stečevinom Europske unije i međunarodnim standardima i preporučenim praksama opisanima u odredbama međunarodnih sporazuma kojih je Republika Hrvatska potpisnica. Tako će Agencija, pored obavljanja temeljne djelatnosti, većinu svojih aktivnosti posvetiti:

- aktivnostima vezanim na stvaranje pretpostavki za zatvaranje faze II ECAA Sporazuma;
- aktivnostima vezanim uz implementaciju projekata iz područja ATM temeljem LSSIP i SES II regulative koja će biti preuzeta u pravni sustav Republike Hrvatske;
- daljnjem usavršavanju kadrova Agencije, strateškom planiranju, te optimiziranju procesa i procedura rada Agencije;
- provođenju korektivnih mjera temeljem nalaza ICAO USOAP audita, kao i temeljem predstojećeg EASA standardizacijskog posjeta planiranog u veljači 2011. godine.

Slijedom gore navedenog, Agencija u 2011. godini, planira ostvariti sljedeće ciljeve:

Osnovni ciljevi Agencije u 2011. godini		
R.br.	Ciljevi	Opis
1.	Primarna djelatnost Agencije: certifikacija, nadzor, licenciranje	Osigurati neometano obavljanje djelatnosti Agencije sukladno zahtjevima zakonskih propisa, te implementaciju novo donesenih propisa. Postotak izvršenja planova nadzora - 95% na razini godine.
2.	Faza II ECAA Sporazuma	U ovisnosti od postavljenih kriterija za zatvaranje faze II ECAA Sporazuma, do listopada 2011. godine ispuniti uvjete, a koji su u nadležnosti ACZ (regulativa, implementacija propisa...).
3.	LSSIP	Provoditi projekte predviđene LSSIP-om, dinamikom od minimalno 50% od one koja je planirana u postojećem LSSIP dokumentu.
4.	ICAO USOAP	Program korektivnih mjera provoditi primjerenom dinamikom, do kraja godine otkloniti 90% nalaza na razini Agencije.



Osnovni ciljevi Agencije u 2011. godini		
R.br.	Ciljevi	Opis
5.	EASA standardizacija	Proces standardizacije provoditi na način da se min. 80% nalaza otklanja unutar predviđenih rokova, do kraja godine otkloniti 100% nalaza iz nadzora provedenih 2009. i 2011. godine.
6.	Odnosi sa industrijom	Osigurati kvalitetnu komunikaciju i informiranje zrakoplovne industrije oko primjene novih propisa.
7.	EUROCONTROL – Projekt suradnje	Provoditi projekt suradnje sa EUROCONTROL-om sukladno predviđenoj dinamici. Naglasak na implementaciji SES II. U implementaciji SES II kasniti najviše 8 mjeseci u odnosu na rokove postavljene u SES II regulativi.
8.	Školovanje kadrova	Ukloniti 80% ograničenja vezanih uz školovanje u ovlaštenjima inspektora.



4. TEŽIŠNE AKTIVNOSTI NA OSTVARENJU CILJEVA AGENCIJE

Agencija će u 2011. godini, u cilju realizacije postavljenih ciljeva, raditi primarno na sljedećim težišnim aktivnostima, odnosno projektima:

4.1 Provedba programa certifikacije i nadzora

Temeljna zadaća Agencije je certificiranje, nadzor i inspekcija subjekata u zračnom prometu, u cilju osiguravanja kontinuiranog udovoljavanja zahtjevima za obavljanje zračnog prijevoza i drugih djelatnosti u zračnom prometu. U 2011. godini, aktivnosti Agencije na provedbi certifikacije i nadzora subjekata u zrakoplovstvu će, i nadalje, biti poduzimane s najvišim prioritetom. Agencija planira u 2011. godini izvršiti 680 nadzora subjekata u zračnom prometu. Detaljni planovi nadzora izrađeni su na razini svakog sektora, odnosno odjela, sukladno odgovarajućem području nadzora, i nalaze se u Prilogu 2. ovog Programa rada. Tijekom 2011. godine, Agencija će provoditi sljedeći Plan nadzora subjekata u zračnom prometu:

Plan nadzora u 2011. godini		
Sektor / Ured	Odjel / područje nadzora	Broj
Sektor letačkih operacija, plovibenosti, školstva i licenciranja i generalne avijacije	Odjel letačkih operacija / Organizacije	54
	Odjel letačkih operacija / Dangerous goods	50
	Odjel plovibenosti zrakoplova / ACAM	25
	Odjel plovibenosti zrakoplova / Organizacije za održavanje	53
	Odjel plovibenosti zrakoplova / Airworthiness Review	142
	Odjel školstva i licenciranja / Organizacije	46
	Odjel školstva i licenciranja / Examiners	28
	Odjel generalne avijacije	35
Odsjek SAFA / SANA inspekcija	140	



Plan nadzora u 2011. godini		
Sektor / Ured	Odjel / područje nadzora	Broj
Sektor nadzora usluga u zračnoj plovidbi	Sektorski nadzor / NSA	2
	Odjel operativnih usluga u zračnom prometu	14
	Odjel upravljanja zračnim prostorom i protokom zračnog prometa	4
	Odjel usluga zrakoplovnog informiranja i zrakoplovne meteorologije	14
	Odjel usluga komunikacije, navigacije i nadzora	8
Sektor aerodroma i zaštite zračnog prometa	Odjel aerodroma	35
	Odjel zaštite zračnog prometa	30
Ukupno Agencija		680

4.2 *Daljnje poboljšanje sustava kvalitete i usklađivanje sa međunarodnim standardima*

Sustav kvalitete Agencije osigurava sukladnost procesa i postupaka Agencije sa međunarodnim standardima. Tako će nalazi međunarodnih audita (EASA, ICAO) biti otklanjani unutar sustava kvalitete Agencije. Obzirom na činjenicu da su u periodu od uspostave Agencije pa do današnjih dana svi veliki nalazi otklonjeni, preostaje kontinuirani rad na poboljšanju procesa, te prilagođavanju novoj regulativi. U tom smislu, od većih aktivnosti, nužno će biti:

- optimizirati sustav internih ovlaštenja inspektora zajedno sa sustavom školovanja kadrova Agencije;
- provoditi aktivnosti na provedbi plana korektivnih mjera vezanih uz nalaze ICAO audita;
- pripremiti se za EASA standardizacijsku posjetu u veljači, te osigurati adekvatno provođenje korektivnih mjera po nalazima sa posjete.



4.3 Implementacija sustava upravljanja sigurnošću (SMS - Safety Management System) na državnoj razini

Agencija je jedan od važnih čimbenika državnog sustava sigurnosti zračnog prometa. Prema odredbama Zakona, Agencija je nadležna za izradu i primjenu Nacionalnog programa sigurnosti u zračnom prometu (SSP - State Safety Program – u daljnjem tekstu: Program). Tijekom 2010. godine, u cilju pripreme sustava sigurnosti zračnog prometa na državnoj razini, Agencija je izradila nacrt Programa i uputila ga nadležnim tijelima i zainteresiranim subjektima u zračnom prometu, na davanje mišljenja. Nadalje, u Agenciji se od početka 2010. godine sustavno prikupljaju i obrađuju događaji vezani za sigurnost zračnog prometa, čime je osigurana baza podataka koja je nužno potrebna za rad Povjerenstva za upravljanje sigurnošću u zračnom prometu.

U 2011. godini nadležna tijela će morati staviti cijeli sustav sigurnosti zračnog prometa u funkciju, pri čemu Agencija mora osigurati kvalitetnu pripremu i provođenje cijelog procesa.

4.4 Školovanje i usavršavanje kadrova

Jedan od primarnih ciljeva Agencije u 2011. godini je podizanje standarda kvalitete vlastitih ljudskih resursa, a naročito inspektorskog kadra. Obzirom na činjenicu da su u 2009. i 2010. godini naponi Agencije bili usmjereni na ustrojavanje same Agencije, te njezinih procesa i postupaka, zaposlenici Agencije su bili školovani kako bi se ispunili minimalni formalni zahtjevi za odvijanje procesa.

Činjenica je da je rad inspektora Agencije potrebno standardizirati i podići na višu razinu. U 2011. godini bit će uloženi napor na otklanjanju postojećih ograničenja ovlaštenja koje većina inspektora Agencije ima uslijed nedostatnog školovanja odnosno znanja iz pojedinih područja.

Također, kroz EASA IPA program, a naročito kroz projekt IPA 2009 koji predviđa značajnu pomoć Agenciji putem «twinning» aranžmana, bit će realiziran niz OJT (on job training) sa ciljem podizanja standarda rada inspektora Agencije.

4.5 Projekt ECAA faza II

Nakon uspješnog udovoljavanja uvjetima koje je morala ispuniti Agencija iz svoje nadležnosti, vezano za fazu I ECAA Sporazuma, a što je bio uvjet za zatvaranje pretprijetnih pregovora u Poglavlju 14 – Prometna politika (područje zračnog prometa), aktivnosti Agencije će biti usmjerene na stvaranju preduvjeta za zatvaranje faze II ECAA Sporazuma, u okviru svojih nadležnosti. Za razliku od faze I ECAA Sporazuma, u kojoj je Republika Hrvatska trebala preuzeti već etablirane propise Europske unije sa područja sigurnosti zračnog prometa, u fazi II ECAA Sporazuma nalazi se niz propisa koji niti u Europskoj uniji nisu u cijelosti implementirani (područje ATM), te niz propisa koji ne spadaju u nadležnost Agencije. Iz navedenog razloga, fazu II ECAA Sporazuma je nemoguće provesti u potpunosti u kratkom vremenskom roku, već će to biti dugotrajan proces obzirom da se EU regulativa s tog područja još uvijek razvija.

Obzirom da faza II ECAA Sporazuma velikim dijelom obuhvaća izradu i implementaciju regulative iz područja ATM, te da je implementacija te regulative relativno spora i u okvirima Europske unije, Agencija će predložiti nadležnim državnim tijelima (Ministarstvu mora, prometa i infrastrukture i Ministarstvu vanjskih poslova i europskih integracija), da u komunikaciji sa Europskom komisijom definiraju potrebnu razinu



implementacije, a koja će predstavljati kriterij za zatvaranje faze II ECAA Sporazuma. Ovisno o postavljenim kriterijima bit će moguće planirati krajnje rokove za izvršenje tog cilja. Zatvaranjem faze II ECAA Sporazuma, zrakoplovni segment bi trebao biti u potpunosti kompatibilan sa EU. Pri tome je važno imati na umu postojeće stanje i mogućnosti zrakoplovne industrije u Republici Hrvatskoj, te stupanj implementacije propisa iz faze II ECAA Sporazuma u Europskoj uniji.

Agencija će sukladno planovima izraditi nacрте propisa, te po donošenju istih, u suradnji sa relevantnim tijelima i organizacijama u Republici Hrvatskoj provoditi aktivnosti na implementaciji.

Prilikom rada na području ATM, Agencija će se koristiti podrškom EUROCONTROL-a, te će surađivati sa Hrvatskom kontrolom zračne plovodbe d.o.o. (HKZP).

4.6 Projekt suradnje sa EUROCONTROL-om

Suradnja sa EUROCONTROL-om je inicirana 2009. godine, a realizacija suradnje počela je 2010. godine. U sklopu zajedničkog projekta, dvije strane surađuju u više podprojekata sa glavnim ciljem uspostave kapaciteta i potrebnih znanja u Agenciji kako bi mogla kompetentno obavljati funkcije NSA (National Supervisory Authority). Glavna područja suradnje su:

- implementacija SES II paketa regulative;
- izrada 5-godišnjeg poslovnog plana Agencije;
- školovanje osoblja Agencije kroz razne vidove suradnje;
- pomoć u pripremi prijedloga za izmjenu Zakona i propisa s područja ATM-a;
- verifikacija procedura nadzora Agencije.

4.7 Provedba poslovnog plana 2011-2015

Ovaj Program rada predstavlja prvi korak u provedbi 5-godišnjeg poslovnog plana Agencije čija izrada je planirana tijekom I kvartala 2011. godine. Poslovnim planom Agencije stvorili bi se preduvjeti za dugoročnije planiranje poslovnih procesa u Agenciji, uzimajući u obzir osnovne ciljeve Agencije u provođenju nadležnosti propisanih Zakonom. Nadalje, poslovni plan je zamišljen kao „živ“ dokument, koji bi se ažurirao i dopunjavao na, najmanje, godišnjoj razini. Na taj način, poslovni plan bi davao generalne smjernice za izradu godišnjih programa rada rukovodećim osobama Agencije. U vrijeme kada se očekuje skoro pridruživanje Republike Hrvatske Europskoj uniji, poslovni plan ima važnu ulogu u pripremi Agencije za unaprjeđenje obavljanja poslova u okviru europskih standarda u području zračnog prometa. Ujedno, poslovni plan će predstavljati koristan izvor informacija svim subjektima u zračnom prometu o budućim aktivnostima Agencije po pitanju unaprjeđenja sigurnosti i zaštite zračnog prometa u Republici Hrvatskoj te će, isto tako, doprinijeti transparentnosti poslovanja Agencije.

4.8 Projekt unaprjeđenja situacije u generalnoj avijaciji (GA)

Prema statusu projekta vezanog uz GA, do kraja 2010. godine bit će pripremljeni nacrti prijedloga provedbenih propisa koji reguliraju generalnu avijaciju. Ovime će biti uspostavljena, odnosno ažurirana pravna podloga za unaprjeđenje stanja u tom području. Tijekom 2011. godine, nizom aktivnosti (nadzor, komunikacija sa aeroklubovima, informiranje putem službene web stranice) provest će se implementacija novih propisa.



Ova aktivnost bi trebala uvesti više reda u generalnu avijaciju, te imati povoljan učinak na sigurnosno stanje ovog segmenta zrakoplovstva.

4.9 Intenzivirana komunikacija sa industrijom

Obzirom da je tijekom 2009. i 2010. godine doneseno ili izmijenjeno tridesetak propisa, te da će slična aktivnost biti nastavljena i u 2011. godini, nužno je osigurati kvalitetnu komunikaciju i informiranje zrakoplovne industrije oko primjene novih propisa. Također, nužno je dobiti povratne informacije o poteškoćama u primjeni propisa, kako bi se isti korigirali ukoliko je potrebno. Intenzivirana komunikacija s industrijom provodit će se korištenjem sljedećih formi:

- radionice, skupovi i školovanja za industriju;
- putem pisanih informacija na web stranicama Agencije;
- direktnim komuniciranjem putem inspektora zaduženih za pojedinu organizaciju;
- sastancima sa pojedinim organizacijama u cilju razjašnjavanja problema;
- izdavanjem tiskanih materijala, brošura i obavijesti.

4.10 Rad na izradi nacрта propisa

Brža dinamika izrade nacрта propisa će biti nastavljena i u 2011. godini kako bi se ispunili uvjeti iz faze II ECAA Sporazuma, te kako bi se regulirala preostala područja koja do sada nisu regulirana. Također, prema planu Ministarstva, do lipnja 2011. godine trebale bi biti donesene i izmjene i dopune Zakona. U povjerenstvu za izradu nacрта prijedloga izmjena i dopuna Zakona nalazi se i šest predstavnika Agencije, a na samim izmjenama rade svi sektori Agencije.

Kako bi se osigurao maksimalan učinak, nastavlja se i kontinuitet rada radne grupe Agencije za pripremu nacрта prijedloga regulative. Radna grupa se redovito sastaje, te ažurira planove pripreme nacрта prijedloga regulative.

Također, tijekom 2011. godine, planira se izrada nacрта prijedloga izmjena i dopuna važećih propisa, a kod kojih su uočeni određeni nedostaci koji otežavaju primjenu.

5. RESURSI POTREBNI ZA OSTVARIVANJE PLANIRANIH CILJEVA

5.1 Ljudski resursi

U 2011. godini, Agencija planira zaposliti 8 novih radnika. Potrebe za novim zapošljavanjem temelje se na nalazima audita/nadzora međunarodnih organizacija i institucija kojima se navodi nedostatak stručnog kadra za poslove iz nadležnosti Agencije, kao i povećanja opsega posla u narednom razdoblju u svezi izrade nacrtu prijedloga podzakonskih propisa i implementacije pravne stečevine Europske unije. Nadalje, sva planirana zapošljavanja u 2011. godini nužna su i u cilju postizanja odgovarajućeg stupnja sigurnosti zračnog prometa. Člankom 5. stavak 16. Zakona o zračnom prometu propisana je obveza Agencije za zapošljavanjem i održavanjem dovoljnog broja stručnog osoblja potrebnog za primjereno i efikasno izvršavanje obveza propisanih Zakonom. Agencija je započela s operativnim radom u ožujku 2009. godine i nije, do sada, zaposlila dovoljan broj stručnog osoblja u cilju osiguravanja obavljanja svih Zakonom i podzakonskim propisima utvrđenih nadležnosti. Zapošljavanje novih radnika u 2011. godini je neophodno za jačanje administrativnih kapaciteta Agencije u cilju izvršavanja obveza preuzetih prema Europskoj uniji. Stalno povećanje opsega i vrste poslova iz nadležnosti Agencije, obveza otklanjanja velikog broja nalaza utvrđenih EASA, ICAO, ECAA i FAA auditima, izrada nacrtu podzakonskih propisa kojima se preuzima pravna stečevina Europske unije, izrada nedostajuće regulative radi usklađivanja s ICAO aneksima, provedba razvojnih projekata Agencije, te obavljanje nadzora sigurnosti u svrhu osiguravanja primjene sigurnosnih standarda i obavljanje inspeksijskih poslova, iziskuje potrebu zapošljavanja odgovarajućeg broja stručnog osoblja, te obvezu njihovog permanentnog stručnog usavršavanja. Detaljno obrazloženje potreba za zapošljavanjem Agencije u 2011. godini nalazi se u Prilogu 3. ovog Programa rada.

Plan zapošljavanja u 2011. godini			
Sektor / Ured	Odjel	Naziv radnog mjesta	Mjesec
Ured za odobravanje letova	/	Administrator za odobravanje letova	7.
Sektor letačkih operacija, plovidbenosti, školstva i licenciranja i generalne avijacije	Odjel letačkih operacija	Inspektor - OPS	1.
Sektor nadzora usluga u zračnoj plovidbi	Odjel upravljanja zračnim prostorom i protokom zračnog prometa	Inspektor - ANS (ASM)	4.
	Odjel upravljanja zračnim prostorom i protokom zračnog prometa	Inspektor - ANS (ATFM)	9.
	Odjel usluga zrakoplovnog informiranja i zrakoplovne meteorologije	Inspektor - ANS (MET)	11.
Sektor aerodroma i zaštite zračnog prometa	Odjel aerodroma	Inspektor - AP (INFR- 1)	7.

Plan zapošljavanja u 2011. godini			
Sektor / Ured	Odjel	Naziv radnog mjesta	Mjesec
	Odjel aerodroma	Inspektor - AP (INFR - 2)	9.
Sektor zajedničkih poslova	Odjel međunarodnih poslova i zrakoplovnog prava	Specijalist za zrakoplovno pravo	9.

5.2 Financijski resursi

Financijski resursi Agencije detaljno su prikazani u Financijskom planu Agencije za 2011. godinu.

5.3 Materijalni resursi

Potrebe za materijalnim resursima Agencije osigurat će se planiranjem dostatnih sredstava za materijalne rashode za nabavu materijalnih resursa neophodnih za obavljanje djelatnosti Agencije. Pored toga, Investicijskim planom za 2011. godinu planirana su značajna sredstva za materijalne resurse kojima će se povećati i unaprijediti administrativni i tehnički kapaciteti Agencije. Od značajnijih materijalnih resursa koji će se osigurati u 2011. godini, za izdvojiti je:

Materijalni resurs	Količina	Način financiranja
Službena vozila	3	Leasing – prihodi Agencije
Radna odijela – komplet za inspektore	40	Prihodi Agencije
Računalna oprema	poseban plan	IPA 2009 / Prihodi Agencije
Računalni programi	poseban plan	IPA 2009 / Prihodi Agencije
Uredska oprema i namještaj	za nove radnike	Prihodi Agencije
Povećanje prostora u najmu	cca 300 m ²	Prihodi Agencije



6. RAZVOJNI PROJEKTI

U 2011. godini, Agencija će nastaviti djelovati u izgradnji svojih administrativnih i tehničkih kapaciteta korištenjem sredstava pomoći Europske unije. Iskustva stečena tijekom vrlo uspješnog provedenog projekta IPA 2008 pokazala su opravdanost uloženog napora u apliciranju za financiranje putem fondova pretprijetne pomoći EU, te će Agencija pokretati i nove projekte.

6.1 IPA 2009

U 2011. godini očekuje se početak realizacije projekta IPA 2009 za koji se Agencija prijavila krajem 2008. godine. Agencija procjenjuje da će predloženi projekt biti realiziran kako je i predložen sukladno terminima i najavama provedbe projekta od strane Središnje agencije za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU).

Predloženi projekt je zajednički projekt Agencije i Agencije za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova.

Naziv projekta: "Jačanje administrativnih i tehničkih sposobnosti u cilju omogućavanja učinkovitog provođenja aktivnosti Agencije za civilno zrakoplovstvo i poboljšanja administrativnih i tehničkih sposobnosti Agencije za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova".

Projekt se sastoji od dvije aktivnosti: stručne pomoći (Twinning) za jačanje administrativnih sposobnosti i nabave opreme (Supply) za poboljšanje tehničkih sposobnosti. Predložena ukupna vrijednost projekta iznosi **1.467.000 EUR**, od čega je za Twinning aktivnost planirano 1.000.000 EUR, dok je za Supply aktivnost planirano 467.000 EUR. U ukupnom predloženom iznosu EU sudjeluje s **1.300.000 EUR** bespovratnih sredstava, dok je ostatak od **167.000 EUR** potrebno osigurati iz sredstava Agencije (145.300 EUR) i iz proračunskih sredstava Agencije za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova (21.700 EUR). U tijeku su završne aktivnosti oko pripreme projekta za ugovaranje koje se provode u koordinaciji sa Središnjom agencijom za financiranje i ugovaranje programa i projekata Europske unije (SAFU).

6.2 IPA 2011

Agencija je u listopadu 2010. godine aplicirala za Instrument pretprijetne pomoći Europske unije - IPA 2011 sa projektom osmišljenim za osposobljavanje i opremanje Agencije za provođenje inspekcije radionavigacijskih sredstava iz zraka (Flight Inspection Service) i provjeru/validaciju letnih procedura – postojećih i planiranih (NPA, PA, RNAV/PBN, ABAS, SBAS...).

Projekt podrazumijeva nabavu aviona (Special Mission Aircraft) opremljenog pratećim sustavom za nadzor i inspekciju radionavigacijskih sredstava iz zraka. Obzirom na predviđenu opremljenost i tehničku kompatibilnost, avion bi u potpunosti udovoljavao i sljedećoj namjeni - umjeravanje (kalibraža) navigacijskih sredstava. Pored toga, navedeni avion koristio bi se i za kontrolu i nadzor RF spektra - otkrivanje/lociranje smetnji na zrakoplovnim frekvencijama. Isto tako, u planu je i imanje sposobnosti za potragu/lociranje u slučajevima nesreće zrakoplova. Navedeni avion bi, pored navedenog, imao i odgovarajuće transportne kapacitete, koje bi bile dostupne ostalim potencijalnim korisnicima (Eurotransplant).



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

U cilju uspješne realizacije projekta, Agencija je izradila projektnu ideju koja je, putem Centralne jedinice za provedbu projekata EU pri Ministarstvu, upućena Središnjem državnom uredu za razvojnu strategiju i koordinaciju fondova Europske unije (SDURF), kao prijava za IPA 2011 program.

Naziv projekta: "Izgradnja administrativnih i tehničkih kapaciteta Agencije za civilno zrakoplovstvo, u cilju osiguranja učinkovitog obavljanja nadzora sigurnosti putem provođenja inspekcije iz zraka navigacijskih sustava/uređaja i provjeru valjanosti letnih procedura, zajedno sa unaprjeđenjem sposobnosti ostalih državnih tijela u svezi osiguranja sigurnosti u zračnom prometu"

Predviđena vrijednost projekta: cca 9.000.000 EUR. Konačni iznos potreban za realizaciju projekta ovisit će o odabiru tipa aviona i specijalne opreme, a temeljeno na istraživanju tržišta.

Do same realizacije projekta, ukoliko bude prihvaćen, bit će potrebno riješiti određena regulatorna, organizacijska i operativna pitanja. U tom smislu, Agencija i ostali korisnici projekta su spremni zajednički surađivati. Predložena projektna ideja je samo prvi korak na dugom putu do realizacije projekta.

Agencija će u 2011. godini, u suradnji s ostalim potencijalnim korisnicima projekta, aktivno raditi na izradi projektnog sažetka te predlaganju rješenja za regulatorna, organizacijska, operativna i ostala pitanja. Obzirom na značaj projekta, značajni resursi Agencije će biti angažirani na aktivnostima oko pripreme projekta, a prema vremenskom slijedu programiranja.



7. ZAKLJUČAK

Nakon nešto više od godinu i pol dana od početka operativnog rada, Agencija za civilno zrakoplovstvo uspjela je etablirati se kao kompetentna zrakoplovna vlast kako unutar zrakoplovne industrije u Republici Hrvatskoj, tako i u europskom i globalnom okruženju. Bazirano na tom postignuću Agencije, u 2011. godini nastavit će se rad Agencije na daljnjem podizanju sigurnosnih standarda civilnog zračnog prometa u Republici Hrvatskoj, a sukladno misiji i viziji Agencije. Realizacijom postavljenih ciljeva u 2011. godini, Republika Hrvatska će u domeni sigurnosti civilnog zračnog prometa, a što je nadležnost Agencije, biti sadržajno spremna za pridruživanje u EU. Posebna pozornost bit će posvećena daljnjem i potpunom usklađivanju sa pravnom stečevinom Europske unije i međunarodnim standardima i preporučenim praksama opisanima u odredbama međunarodnih sporazuma kojih je Republika Hrvatska potpisnica. Tako će, faza II ECAA Sporazuma, LSSIP projekti, otklanjanje nalaza međunarodnih organizacija i instucija (ICAO USOAP, EASA) i implementacija SES II regulative kao i ostale pravne stečevine Europske unije biti u fokusu rada Agencije, u 2011. godini.

Planom zapošljavanja za 2011. godinu Agencija će pribaviti nedostajući stručni kadar, a koji je neophodan za primjereno i efikasno izvršavanje obveza propisanih Zakonom, te dostizanju neophodnih administrativnih kapaciteta za ispunjavanje obveza prema Europskoj uniji. Školovanje radnika Agencije je i dalje jedna od prioritarnih aktivnosti Agencije u 2011. godini, sa naglaskom na standardizaciji i podizanju kvalitete rada zrakoplovnih inspektora. U tu svrhu, Agencija će nastaviti koristiti projekte pomoći Europske unije i drugih međunarodnih organizacija, a koji pored navedenog, imaju za cilj i jačanje administrativnih i tehničkih kapaciteta Agencije.

Istodobno, nastavit će se razvijati međunarodna suradnja, prije svega, s Europskom agencijom za sigurnost zračnog prometa – EASA i Europskom organizacijom za sigurnost zračne plovidbe – EUROCONTROL, institucionaliziranjem te suradnje putem sklapanja sporazuma o suradnji ili kroz uspostavu ostalih oblika suradnje (tehničke pomoći, školovanja, radionica, seminara, foruma i sl.). Agencija će, isto tako, nastaviti provoditi suradnju sa svim subjektima zrakoplovne industrije u Republici Hrvatskoj (avioprijevoznicima, aerodromima, pružateljem usluga u zračnoj plovidbi i svim ostalim pravnim i fizičkim osobama), organizacijom seminara i drugih stručnih skupova, s ciljem unaprjeđenja sigurnosnih standarda i pomoći u implementaciji nove regulative.

Preostale nalaze audita međunarodnih organizacija iz prethodnih godina, Agencija će nastaviti otklanjanjati, s ciljem dovođenja stanja sigurnosti zračnog prometa u Republici Hrvatskoj u primjereni sklad s međunarodnim standardima i preporučenim praksama.

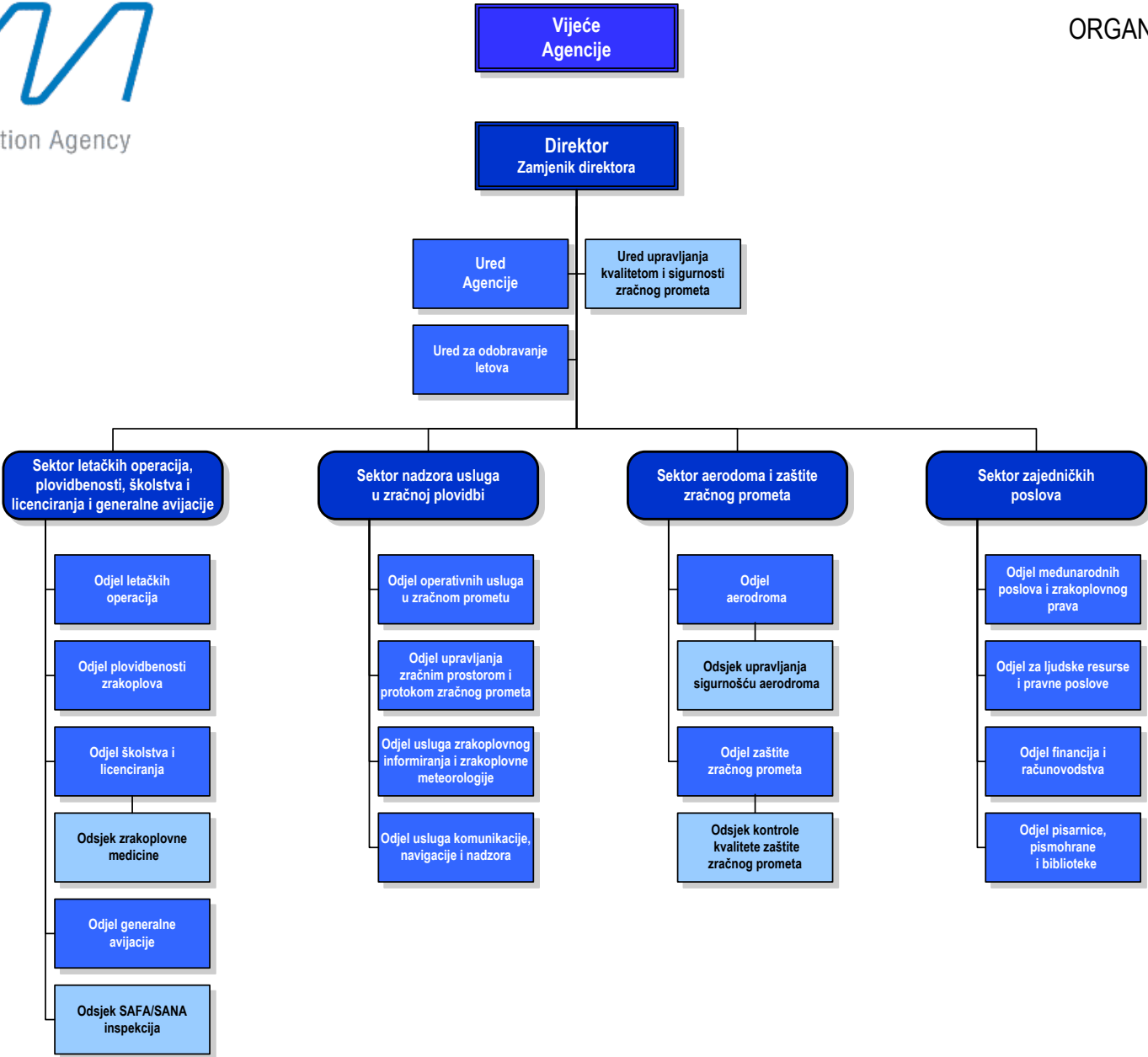
Kao doprinos standardizaciji i unaprjeđenju poslovnih procesa u Agenciji, a putem projekta IPA 2009, Agencija će se opremiti informatičkom opremom i specijaliziranim softverom za obavljanje osnovne djelatnosti Agencije.

U cilju osiguranja stabilnog financijskog poslovanja Agencije i održavanja likvidnosti Agencije u 2011. godini nastavit će se primjenjivati mjere racionalizacije poslovanja, kao i druge mjere koje će osigurati potreban priljev sredstava za obavljanje i razvoj djelatnosti Agencije.

Tijekom 2011. godine, Agencija će nastaviti unaprjeđivati suradnju s tijelima državne uprave, prije svega s resornim Ministarstvom i Agencijom za istraživanje nesreća i ozbiljnih nezgoda zrakoplova, a koja su uz Agenciju, tijela nadležna za civilno zrakoplovstvo u Republici Hrvatskoj, sukladno odredbama Zakona.



Croatian Civil Aviation Agency





Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

Prilog 2.

**Planovi nadzora
Agencije za civilno zrakoplovstvo
u 2011. godini**



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

Prilog 3.

**Obrazloženje potreba za zapošljavanjem
Agencije za civilno zrakoplovstvo
u 2011. godini**



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

Obrazloženje potreba za zapošljavanjem Agencije za civilno zrakoplovstvo u 2011. godini

Agencija za civilno zrakoplovstvo započela je s operativnim radom u ožujku 2009. godine i u cilju osiguravanja obavljanja svih poslova koji proizilaze iz nadležnosti Agencije utvrđenih Zakonom o zračnom prometu i podzakonskim propisima, u obvezi je zaposliti i održavati dovoljan broj stručnog osoblja potrebnog za primjereno i efikasno izvršavanje obveza, sukladno odredbama članka 5. stavka 16. Zakona. Agencija trenutno zapošljava 67 radnika, te nije u potpunosti zadovoljila potrebe za visoko obrazovanim stručnjacima koji posjeduju potrebnu stručnost i znanje sukladno međunarodnim standardima, u svim područjima dodijeljenih joj javnih ovlasti. Navedeno stanje je potvrđeno i nalazima audita međunarodnih organizacija, prije svega auditom Organizacije međunarodnog civilnog zrakoplovstva (ICAO USOAP audit) i američke *Federal Aviation Administration* (FAA IASA audit). Pored toga, sve veći opseg poslova vezan uz preuzimanje, implementaciju i provođenje pravne stečevine Europske unije, iziskuje potrebu zapošljavanja odgovarajućeg broja stručnog osoblja. Realizacija planiranog zapošljavanja bi, na duže razdoblje, riješila potrebe Agencije za ljudskim resursima. Time bi se, ujedno, osigurao i ICAO standard za uspostavu i upravljanje sustavom sigurnosti zračnog prometa (Standard je propisan u ICAO *Safety Oversight Manual*; Doc 9734-AN/959), po pitanju kvalifikacija stručnog osoblja Agencije. Potrebe Agencije za zapošljavanjem, utemeljene su i na Izvešćima Europske komisije o napretku Republike Hrvatske u proteklim godinama, a što je potvrđeno i u Izvešću Europske komisije o napretku Republike Hrvatske u 2010. godini, vezano za Poglavlje 14 – Prometna politika (područje zračnog prometa). Europska komisija, pored ostalog, naglašava da „...*Additional efforts are still needed to implement and enforce the acquis. This applies, in particular, to continued implementation of the first phase and work on the second phase of the ECAA Agreement, completion of alignment of the aviation legislation...*” Većina od navedenog se odnosi na nadležnost Agencije. Kako bi se udovoljilo gore navedenim međunarodnim standardima i daljnjim zahtjevima Europske komisije u području zračnog prometa, neophodno je zaposliti odgovarajući broj stručnog osoblja, prema obrazloženju za pojedina radna mjesta, kako slijedi.

Administrator za odobravanje letova:

Ured za odobravanje letova je samostalna ustrojstvena jedinica Agencije koja za svoj rad odgovara direktoru Agencije. Ured je jedina ustrojstvena jedinica Agencije koja radi u režimu smjenskog rada. Zbog nedostatka kadrova (ukupno troje zaposlenih od kojih je jedna radnica trenutno na prodljnom dopustu) nije moguće organizirati rad u dvije smjene na način da se osigura poštivanje zakonskih propisa vezanih uz radno vrijeme. Obzirom na značaj i specifičnost poslova koji se obavljaju u Uredu, a koji su od izuzetnog interesa za komercijalno letenje u zračnom prostoru Republike Hrvatske, nužno je potrebno zapošljavanje jedne stručne osobe na radno mjesto administratora za odobravanje letova. Ured obavlja sljedeće poslove koji su vezani uz provedbu sporazuma kojih je Republika Hrvatska potpisnica:

Ured za odobravanje letova odobrava komercijalno letenje u prostoru Republike Hrvatske; nominira zračne prijevoznike i linije u linijskom zračnom prometu; priprema podloge za odobravanje i odobrava redove letenja domaćim i stranim zračnim prijevoznicima u linijskom prometu; priprema i izdaje odobrenja za pojedinačne i serije povremenih (charter) letova inozemnih zračnih prijevoznika, te izdaje pojedinačna odobrenja za letenje u hrvatskom zračnom prostoru za inozemne zrakoplove, prate izmjene i dopune liste operatora kojima su zabranjene operacije u zemljama Europske unije te sukladno tomu postupaju u postupku odobravanja letova,



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

nakon zaprimanja zahtjeva vrše interne konzultacije unutar Agencije te vodi upravne postupke povodom zahtjeva za odobravanja zrakoplovnih priredbi, izvanaerodromskih slijetanja i uzlijetanja, te ostalih letova koji podlježu postupku odobravanja od strane Agencije; za potrebe Agencije vodi statistiku o izdanim odobrenjima (preletima, slijetanjima, zrakoplovnim priredbama, te ostalim odobrenjima).

Inspektor OPS:

Provedba velikog broja propisa i specifičnost poslova koje Odjel letačkih operacija obavlja, čini taj odjel najsloženijim odjelom Agencije u stručnom i operativnom smislu. Stanje utvrđeno auditom američke *Federal Aviation Administration* (FAA) ukazuje da u Odjelu postoji nedostatak stručnog kadra. Navedeno stanje nije sukladno ICAO Annex 6, Part I i dokumentu 9734 (*Safety Oversight Manual*), koji propisuje da organizacija mora biti primjereno kadrovski popunjena stručnim osobljem, sposobnim izvršavati široki opseg tehničkih poslova vezanih uz provođenje nadzora sigurnosti. Od ukupno 10 nalaza utvrđenih FAA IASA auditom, 7 nalaza se odnosi na područje obavljanja poslova Odjela (Nalaz 4.1, Nalaz 6.1, Nalaz 6.2, Nalaz 6.3, Nalaz 6.4, Nalaz 6.5 i Nalaz 7.1). Obzirom na navedeno, nužno je potrebno zapošljavanje jedne stručne osobe, sa iskustvom u zrakoplovnoj industriji, na radno mjesto inspektor - OPS.

Inspektor – ANS (ASM), Inspektor ANS – (ATFM), Inspektor – ASM (MET):

Sektor nadzora usluga u zračnoj plovidbi je brojčano najmanje popunjena osnovna ustrojstvena jedinica Agencije (6 radnika). Sektor obavlja poslove Agencije u ulozi Nacionalnog nadzornog tijela (NSA – *National Supervisory Authority*), odnosno provodi nadzor nad pružateljem usluga u zračnoj plovidbi u Republici Hrvatskoj. Iz navedenog, razvidno je da Sektor nije dovoljno popunjen za kompetentno obavljanje funkcije NSA. Nadalje, treba naročito imati na umu da ECAA faza II podrazumijeva izradu niza nacrti propisa i implementaciju istih u području ATM-a, te da SES II paket (koji se implementira u Republici Hrvatskoj) širi djelokrug rada i nadležnosti NSA na izradu *performance* planova, te praćenje performansi ANSP-a. Navedeno stanje rezultiralo je i nalazom ANS/01 nakon provedenog audita Organizacije međunarodnog civilnog zrakoplovstva (ICAO USOAP), u kojem se, između ostalog, traži i zapošljavanje odgovarajućeg stručnog osoblja. U cilju otklanjanja navedenog nalaza, nužno je potrebno zapošljavanje stručnog osoblja na navedena radna mjesta.

Inspektor AP - (INFR – 1), Inspektor AP – (INFR - 2):

Sektor aerodroma i zaštite zračnog prometa / Odjel aerodroma nije popunjen, u dovoljnoj mjeri, stručnim osobljem potrebnim za obavljanje velikog broja poslova sukladno međunarodnim standardima. Temeljem provedenog audita Organizacije međunarodnog civilnog zrakoplovstva (ICAO USOAP) ustanovljen je nalaz AGA/02, kojim se traži zapošljavanje odgovarajućeg stručnog osoblja, kako bi se omogućilo obavljanje širokog spektra poslova certifikacije i nadzora u području aerodroma. Sektor / Odjel nema stručne kadrove vezane uz aerodromsku infrastrukturu (građevinski inspektor i elektrotehnički inspektor). Činjenicom da je donesen Pravilnik o aerodromima (kojim je implementiran ICAO Annex 14), potrebno je osigurati kompetencije Agencije za implementaciju tog propisa, odnosno za obavljanje poslova nadzora i certifikacije u području aerodromske infrastrukture. Slijedom navedenog, nužno je potrebno zapošljavanje stručnog osoblja na navedena radna mjesta.

Specijalist za zrakoplovno pravo:

U Agenciji radi samo jedan pravnik specijalist za zrakoplovno pravo, što je premalo u odnosu na količinu nacrti propisa koje izrađuje Agencija i ostalih poslova s područja zrakoplovnog prava. Daljnji rad na implementaciji pravne stečevine Europske unije vezano uz ECAA fazu I, a naročito opsežan rad na ECAA fazi II, u značajnoj mjeri će povećati opseg poslova u području zrakoplovnog prava, a što zahtijeva angažiranje dodatnih ljudskih resursa. Nadalje, dugoročno je potrebno kadrovski ojačati Odjel međunarodnih poslova i



Croatian Civil Aviation Agency

AGENCIJA ZA CIVILNO ZRAKOPLOVSTVO
GODIŠNJI PROGRAM RADA ZA 2011.

zrakoplovnog prava (koji osim izrade nacrtu propisa vodi registar zrakoplova, osigurava suradnju s drugim europskim civilnim zrakoplovnim vlastima, sudjeluje u izradi planova i dokumenata važnih za proces pristupanja Europskoj uniji te drugih dokumenata i izvješća potrebnih međunarodnim i europskim tijelima u cilju praćenja da li se ispunjavaju obveze koje Agencija i Republika Hrvatska imaju) kako bi se osigurala minimalna kvaliteta rada Odjela. Obzirom na navedeno, nužno je potrebno zapošljavanje jedne stručne osobe, sa iskustvom u zrakoplovnoj industriji, na radno mjesto specijalist za zrakoplovno pravo.